## Министерство культуры Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

## «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЯ»



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ Е. В. САЗОНОВА ректор

Сертифкат: 00eec2e5b252a0885bc682f9fa99feef8b

Основание: УТВЕРЖДАЮ

Дата утверждения: 19 июня 2024 г.

## Рабочая программа дисциплины

# «Управленческий учет в кино и телеиндустрии»

Наименование ОПОП: Проектная деятельность в кинематографии и

телевидении

Направление подготовки: 50.03.01 Искусства и гуманитарные науки

Форма обучения: очная

Факультет: медиатехнологий

Кафедра: проектной деятельности в медиаиндустрии

Общая трудоемкость дисциплины составляет 144 академ. час. / 4 зач.ед.

в том числе: контактная работа: 67,4 час. самостоятельная работа: 76,6 час.

Вид(ы) текущего контроля	Семестр (курс)
контрольная работа (реферат)	7
активная работа на занятии (вопросы для обсуждения)	7
выполнение контрольной работы (реферата)	7
выступление на конференции по тематике дисциплины	7
посещение занятий	7
практикум (деловая игра)	7
практикум (решение задач)	7
Вид(ы) промежуточной аттестации, курсовые работы/проекты	Семестр (курс)
зачет с оценкой	7

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет в кино и телеиндустрии» составлена:

- в соответствии с требованиями Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования бакалавриат по направлению подготовки 50.03.01 Искусства и гуманитарные науки (приказ Минобрнауки России от 08.06.2017 г. № 532)
- на основании учебного плана и карты компетенций основной профессиональной образовательной программы «Проектная деятельность в кинематографии и телевидении» по направлению подготовки 50.03.01 Искусства и гуманитарные науки

#### Составитель(и):

Чуракова И.Ю., доцент кафедры проектной деятельности в медиаиндустрии, к.э.н.

#### Рецензент(ы):

Скобелев В.Л., доцент, к.э.н.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры проектной деятельности в медиаиндустрии

Рабочая программа дисциплины одобрена Советом факультета медиатехнологий

### СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП О.А. Чеснова

Начальник УМУ С.Л. Филипенкова

## УКАЗАННАЯ ЛИТЕРАТУРА ИМЕЕТСЯ В НАЛИЧИИ В БИБЛИОТЕКЕ ИНСТИТУТА ИЛИ ЭБС

Заведующий библиотекой Н.Н. Никитина

## 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

#### 1.1. Цели и задачи дисциплины

#### Цель(и) дисциплины:

- формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета предпринимательской деятельности;
- использование учетной информации для принятия конкретных управленческих решений.

#### Задачи дисциплины:

- 1. Научно-практическое обоснование концептуальных основ управленческого учета.
- 2. Обобщение, систематический анализ и практическое применение знаний, полученных в ходе изучения бухгалтерского учета, для управления предприятием.
- 3. Сформировать навыки построения системы управленческого учета на предприятиях малого и среднего бизнеса различных форм собственности.
- 4. Анализ существующей системы информационного обмена, направленного на принятие управленческих решений в организации.
- 5. Адаптация знаний к условиям конкретных предприятий и целей предпринимательства, особенностям каждого уровня управления.
- 6. Привить навыки организации документального обеспечения принятия управленческих решений.
- 7. На базе принятых управленческих решений выявлять резервы повышения эффективности финансовой деятельности предприятия.

## 1.2. Место и роль дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина основывается на знаниях и умениях, приобретенных в ходе изучения предшествующих дисциплин/прохождения практик и взаимосвязана с параллельно изучаемыми дисциплинами:

Кинопроизводство

Телевизионное производство и телевещание

Авторское право

Продюсирование

Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО

Основы кинематографического мастерства

Проектная практика

Трудовое право

Экономика организаций сферы культуры и искусства

Кинофестивальная деятельность

Введение в направление

Правоведение

Освоение дисциплины необходимо как предшествующее для дисциплин и/или практик:

Музейно-выставочная деятельность

Оценка интеллектуальной собственности

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Преддипломная практика

# 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

#### Универсальные компетенции

УК-2 — Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

УК-2.3 — Выбирает оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели, составляет план реализации проекта.

**Знает:** основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне; принципы бюджетирования в коммерческой организации;

Умеет: оценить объём информационных потоков организации и оптимальную структуру обмена учётной информацией;

разработать и обосновать особенности внедрения системы управленческого учёта в организации исходя из специфики её деятельности;

Владеет: терминологическим и понятийным аппаратом курса;

## Профессиональные компетенции

#### Вид деятельности: организационно-управленческий.

ПК-4 — Владение навыками реализации творческих проектов в кинематографии.

ПК-4.2 — Осуществляет деятельность по организации и ресурсному обеспечению творческих процессов в кинематографии.

**Знает:** способы формирования системы управленческого учёта в организации, место и роль бухгалтера-аналитика в системе управления финансами организации;

методы калькуляции себестоимости;

**Умеет:** выбрать систему калькуляции себестоимости, исходя из целей такой калькуляции;

выбрать рекомендации по совершенствованию системы управленческого учёта и контроля.

Владеет: навыками самостоятельного применения теоретических основ и принципов бухгалтерского управленческого учета.

## 2. СТРУКТУРА, ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В КОМПЕТЕНТНОСТНОМ ФОРМАТЕ

## 2.1. Структура и трудоемкость учебной дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 144 академ. час. / 4 зач.ед.

в том числе: контактная работа: 67,4 час. самостоятельная работа: 76,6 час.

Вид(ы) текущего контроля	Семестр (курс)
контрольная работа	7
Вид(ы) промежуточной аттестации,	Семестр (курс)
курсовые работы/проекты	
зачет с оценкой	7

Распределение трудоемкости по периодам обучения:

Семестр	7	Итого
Лекции	32	32

Итого	143,6	143,6
во время сессии		
Самостоятельная работа	8,6	8,6
Самостоятельная работа	68	68
Консультации	3	3
Практические	32	32

## 2.2. Содержание учебной дисциплины

#### Тема 1. Понятие управленческого учета

Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия.

Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации.

Понятие управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета.

## Тема 2. Предмет и метод управленческого учета.

Функции и принципы управленческого учета, его предмет и метод. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.

Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.

Этические нормы поведения бухгалтера-аналитика.

## Тема 3. Классификация затрат

Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различия между ними. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по способу включения в себестоимость. Классификация затрат по отношению к изменению объема производства. Классификация затрат в зависимости от задач управления.

## Тема 4. Учет и распределение накладных расходов

Организация учета накладных расходов. Отнесение накладных расходов на продукцию. Ставки распределения накладных расходов. Нормы возмещения.

## Тема 5. Учет затрат по центрам ответственности

Понятие места и центра затрат, их классификация. Практическое значение выделения мест и центров затрат. Центры ответственности и их виды.

#### Тема 6. Калькуляция себестоимости по полным и переменным затратам

Нормативный метод учета затрат и калькулирования. Понятие нормативных затрат в системе «стандарт-кост». Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонения от норм затрат при нормативном методе и стандарт-кост. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией. Калькуляция на базе переменных затрат в системе «директ-костинг». Преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-костинг. Директ-костинг по видам затрат. Использование данных директ-костинг для обоснования управленческих решений.

#### Тема 7. Системы калькуляции себестоимости

Понятие о носителях затрат — видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции и разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Попередельная калькуляция и ее разновидности. Позаказная калькуляция. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Простой прямой и двухступенчатый метод

калькулирования. Пути совершенствования различных методов калькулирования и ведение учетных записей.

#### Тема 8. Основы планирования и бюджетирование

Этапы, цели и виды планирования. Сметное планирование (бюджетирование). Разработка главного бюджета. Взаимосвязь операционного и финансового бюджетов. Статические и гибкие бюджеты. Бюджет продаж. Производственная программа. Сметы использования и затрат на приобретение основных материалов. Смета по труду. Смета общепроизводственных расходов. Смета производственной себестоимости продукции. Смета административно-управленческих расходов. Смета коммерческих расходов. План прибылей и убытков. Полная себестоимость единицы продукции. Бюджет денежных средств предприятия. Годовые сметы подразделений. Бюджетный бухгалтерский баланс предприятия.

#### Тема 9. Контроль за исполнением бюджетов и анализ отклонений

Цели контроля бюджетов. Формы контроля. Отклонения благоприятные и неблагоприятные. Отклонения продаж по цене и количеству. Отклонения производства по использованию и цене ресурсов. Отклонения накладных расходов. Вопросы совместной ответственности менеджеров разных центров при анализе отклонений.

#### Тема 10. Роль управленческого учета в бизнес-планировании

Краткосрочные решения и анализ безубыточности производства. Анализ чувствительности прибыли к изменениям структуры доходов и расходов. Производственный леверидж. Принятие решений на основе релевантных затрат. Управленческий учет и принятие долгосрочных решений. Анализ эффективности инвестиций и рисков в процессе бизнес – планирования.

# **Тема 11. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций**

Понятие и виды инвестиций. Их отражение в учете. Оценка эффективности производственных инвестиций. Учет факторов риска при принятии решения по инвестициям.

## 3. РАСПРЕДЕНИЕ ЧАСОВ ПО ТЕМАМ И ВИДАМ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

№	Наименование раздела,		Γ.	I	Н.	r .		
п/п	(отдельной темы)	Лекции	Лекции с использованием ДОТ	Лабораторные работы	Практические занятия	Практические с использованием ДОТ	Индивидуальные занятия	Итого
1	Понятие управленческого учета	2	0	0	2	0	0	4
2	Предмет и метод управленческого учета.	2	0	0	2	0	0	4
3	Классификация затрат	2	0	0	2	0	0	4
4	Учет и распределение накладных расходов	2	0	0	2	0	0	4
5	Учет затрат по центрам ответственности	2	0	0	2	0	0	4
6	Калькуляция себестоимости по полным и переменным затратам	2	0	0	2	0	0	4
7	Системы калькуляции себестоимости	4	0	0	4	0	0	8
8	Основы планирования и бюджетирование	4	0	0	4	0	0	8
9	Контроль за исполнением бюджетов и анализ отклонений	4	0	0	4	0	0	8
10	Роль управленческого учета в бизнес-планировании	4	0	0	4	0	0	8
11	Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций	4	0	0	4	0	0	8
	ВСЕГО	32	0	0	32	0	0	64

## 4. ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ

Лабораторные занятия по дисциплине «Управленческий учет в кино и телеиндустрии» в соответствии с учебным планом не предусмотрены.

## 5. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ (СЕМИНАРЫ)

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	Тема: «Понятие управленческого учета».	2
2	Тема: «Предмет и метод управленческого учета.».	2

3	Тема: «Классификация затрат».	2
4	Тема: «Учет и распределение накладных расходов».	2
5	Тема: «Учет затрат по центрам ответственности ».	2
6	Тема: «Калькуляция себестоимости по полным и переменным затратам».	2
7	Тема: «Системы калькуляции себестоимости».	4
8	Тема: «Основы планирования и бюджетирование ».	4
9	Тема: «Контроль за исполнением бюджетов и анализ отклонений».	4
10	Тема: «Роль управленческого учета в бизнес-планировании».	4
11	Тема: «Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций».	4

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценивание результатов обучения по дисциплине осуществляется в ходе текущего контроля и промежугочной аттестации с использованием балльно-рейтинговой системы.

Оценочные средства в полном объеме представлены в Фонде оценочных средств по дисциплине «Управленческий учет в кино и телеиндустрии».

Предусмотрены следующие формы и процедуры текущего контроля и промежуточной аттестации:

Вид(ы) текущего контроля	Семестр (курс)
контрольная работа (реферат)	7
активная работа на занятии (вопросы для обсуждения)	7
выполнение контрольной работы (реферата)	7
выступление на конференции по тематике дисциплины	7
посещение занятий	7
практикум (деловая игра)	7
практикум (решение задач)	7
Вид(ы) промежуточной аттестации,	Семестр (курс)
курсовые работы/проекты	
зачет с оценкой	7

## 6.1. Оценочные средства для входного контроля (при наличии)

Входной контроль отсутствует.

## 6.2. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости

Контрольная работа выполняется в виде написания и защиты реферата.

Примерные темы контрольных работ (реферата)

- 1. Классификация затрат и ее использование в управленческом учете.
- 2. Классификация доходов и ее использование в управленческом учете.
- 3. Внутрихозяйственные расчеты и их роль в организации управлен-ческого учета.

- 4. Организация управленческого учета по местам возникновения за-трат и центрам ответственности.
- 5. Система бюджетирования и внутрихозяйственная отчетность.
- 6. Разработка системы затрат.
- 7. Основные принципы, методы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
- 8. Методика распределения косвенных расходов.
- 9. Общая схема учета затрат.
- 10. Классификация управленческих решений. Принятие решений по ценообразованию и инвестиционным проектам.
- 11. Организация управленческого учета по системе «стандарт-кост».
- 12. Организация управленческого учета по системе «директ-костинг».
- 13. Использование данных управленческого учета для принятия управ¬ленческих решений.
- 14. Линейная и нелинейная зависимости между затратами и объемом производства.
- 15. Сущность затрат, издержек, расходов и себестоимости.
- 16. Оперативный и финансовый бюджеты.
- 17. Нормы производственных затрат, изменение норм, нормативные методы.
- 18. Сравнительный анализ и предпосылки выделения управленческого учета из общей систе¬мы бухгалтерского учета.
- 19. Определение отклонений фактических затрат от установленных норм по прямым затратам.
- 20. Анализ поведения затрат.
- 21. Основные функции бюджета. Фиксированные и гибкие бюд-жеты.
- 22. Влияние величины налога на прибыль на инвестиционные ретшения.
- 23. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
- 24. Сущность инвестиционных решений, их влияние на будущие за-траты и доходы предприятия.
- 25. Построение системы внутреннего контроля. Бухгалтерский и ад¬министративный контроль.
- 26. Организация учета по центрам ответственности. Виды центров ответственности.
- 27. Выбор показателей для оценки эффективности дея тельности различных центров ответственности.
- 28. Анализ и принятие решений в области ценообразования. Методы установления цен на основе затрат предприятия.
- 29. Сущность релевантного подхода в управлении.
- 30. Релевантный подход в принятии специального заказа или отка-за от него.
- 31. Влияние управленческого учета на экономику организации.
- 32. Попередельный метод калькулирования.
- 33. Особенности организации управленческого учета в кинопроизводстве.
- 34. Особенности организации управленческого учета в организациях, занимающихся внешнеэкономической деятельностью
- 35. Самостоятельная тема, предварительно согласованная с преподавателем

Активная работа на занятии (вопросы для обсуждения):

#### Тема 1.1. Понятие управленческого учета

- 1. Цели и задачи управленческого учета.
- 2. Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению.
- 3. Влияние составляющих производственной деятельности на формирование затрат и результатов деятельности организации.

## Тема 1.2. Предмет и метод управленческого учета.

- 1. Функции и принципы управленческого учета.
- 2. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
- 3. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
- 4. Этические нормы поведения бухгалтера-аналитика.

#### Тема 1.3. Классификация затрат

- 1. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.
- 2. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различия между ними.
- 3. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по способу включения в себестоимость.
- 4. Классификация затрат по отношению к изменению объема производства.
- 5. Классификация затрат в зависимости от задач управления.

## Тема 1.4. «Учет и распределение накладных расходов»

- 1. Организация учета накладных расходов.
- 2. Отнесение накладных расходов на продукцию.
- 3. Ставки распределения накладных расходов.
- 4. Нормы возмещения

## Тема 1.5. Учет затрат по центрам ответственности

- 1. Понятие места и центра затрат, их классификация.
- 2. Практическое значение выделения мест и центров затрат.
- 3. Центры ответственности и их виды.

#### Тема 1.6. Калькуляция себестоимости по полным и переменным затратам

- 1. Нормативный метод учета затрат и калькулирования.
- 2. Понятие нормативных затрат в системе «стандарт-кост».
- 3. Учет изменения норм: техника учета и назначение.
- 4. Выявление и учет отклонения от норм затрат при нормативном методе и стандарт-кост.
- 5. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы на базе полных затрат.
- 6. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.
- 7. Калькуляция на базе переменных затрат в системе «директ-костинг». Преимущества и недостатки.
- 8. Директ-костинг по видам затрат. Использование данных директ-костинг для обоснования управленческих решений.

#### Тема 1.7. Системы калькуляции себестоимости

- 1. Понятие о носителях затрат видах продукции.
- 2. Назначение группировки расходов по видам продукции и разновидностям изделий и услуг.
- 3. Предварительная, промежугочная и итоговая калькуляция.
- 4. Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Попередельная калькуляция и ее разновидности.
- 5. Позаказная калькуляция.
- 6. Особенности калькулирования сопряженной продукции.

- 7. Простой прямой и двухступенчатый метод калькулирования.
- 8. Пути совершенствования различных методов калькулирования и ведение учетных записей.

## Тема 1.8. Основы планирования и бюджетирование

- 1. Этапы, цели и виды планирования.
- 2. Сметное планирование (бюджетирование).
- 3. Разработка главного бюджета. Взаимосвязь операционного и финансового бюджетов.
- 4. Статические и гибкие бюджеты.
- 5. Бюджет продаж. Производственная программа.

## Тема 1.9. Контроль за исполнением бюджетов и анализ отклонений

- 1. Цели контроля бюджетов. Формы контроля.
- 2. Отклонения благоприятные и неблагоприятные.
- 3. Отклонения продаж по цене и количеству. Отклонения производства по использованию и цене ресурсов.
- 4. Отклонения накладных расходов. Вопросы совместной ответственности менеджеров разных центров при анализе отклонений.

#### Тема 1.10. Роль управленческого учета в бизнес-планировании

- 1. Краткосрочные решения и анализ безубыточности производства.
- 2. Анализ чувствительности прибыли к изменениям структуры доходов и расходов.
- 3. Производственный леверидж.
- 4. Принятие решений на основе релевантных затрат.
- 5. Управленческий учет и принятие долгосрочных решений.
- 6. Анализ эффективности инвестиций и рисков в процессе бизнес планирования.

## Тема 1.11. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций

- 1. Понятие и виды инвестиций. Их отражение в учете.
- 2. Оценка эффективности производственных инвестиций.
- 3. Учет факторов риска при принятии решения по инвестициям.

#### Практикум:

Деловая игра по теме «Учет и распределение накладных расходов»

Цель – научиться классифицировать расходы и определять точку безубыточности проекта, а также составлять прогнозный баланс и отчет о финансовых результатах в упрощенной форме.

Условие: 1 декабря 2013 года студент СПбГИКиТ Смирнов Владимир получил грант Правительства РФ за научную работу в размере 1 млн. рублей. За счет полученных денег Владимир решил основать собственную фирму «Успех», основным видом деятельности которой будет являться производство печатной продукции высокой степени качества, в т.ч. курсовых и дипломных работ студентов нашего института, а также создание и печать рекламных материалов для продвижения студенческих бизнес-проектов в целях привлечения инвестиций, получения грантов и кредитов. Все полученные деньги были внесены в ООО «Успех».

В декабре 2013 г. ООО «Успех» приобретает печатное оборудование стоимостью 500 000 рублей. Определено, что срок эксплуатации оборудования составит 5 лет, после чего предполагается продать его за 50 000 руб. Оборудование было застраховано от рисков случайной гибели в декабре 2013 г. на весь 2014 г.

Кроме того, для создания имиджа фирмы приобретено 10 000 упаковочных фирменных пакетов, стоимость которых 1 руб. за штуку.

ООО «Успех» арендовало офис с залом продаж, расположенный около станции метро «Звенигородская» на очень выгодных условиях. Годовая арендная плата составляет всего 120 000 рублей! Эти условия возможны при условии оплаты аренды единовременным платежом в декабре 2013 г.

ООО «Успех» торжественно открылось в январе 2014 г. После этого ежемесячные расходы фирмы составили:

- зарплата всего персонала 50 000 руб.;
- отчисления на социальные нужды (30%) 15 000 руб.;
- электроэнергия 5 000 руб.;
- прочие коммунальные услуги -5~000 руб.;
- комплексный ремонт и обслуживание оборудования, включая замену катриджей 10 000 руб.

Указанные суммы в договорах установлены с условием их оплаты в конце текущего месяца.

Ежемесячно ООО «Успех» реализует 50 000 листов печатной продукции, которые отпускаются в фирменных пакетах, при этом сырья и материалов на каждый лист расходуется 5 рублей.

Требуется:

- 1. определить этапы создания фирмы с учетом действующего законодательства РФ;
- 2. указать, на основании каких документов определяется срок эксплуатации оборудования;
- 3. составить баланс ООО «Успех» на 01.01.2014 года;
- 4. установить вид амортизации рассчитать сумму амортизации оборудования;
- 5. распределить расходы на переменные, постоянные и условно-постоянные;
- 6. рассчитать точку безубыточности проекта;
- 7. определить при каких условиях возможно достижения уровня рентабельности продаж 10%;
- 8. составить отчет о движении денежных средств в упрощенной форме с указанием направлений расходов при условии, что в конце 2014 г. необходимо оплатить страхование оборудования 25~000 рублей, арендные платежи на 2015~ год 150~000~ рублей;
- 9. составить баланс на 31.12.2014 г.
- 10. составить отчет о финансовых результатах за 2014 г. с учетом рентабельности продаж 10%.

#### 6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

Перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой

- 1. Роль и задачи управленческого учета в системе управления современной организацией
- 2. Роль управленческого учета в системе принятия оптимальных управленческих решений.
- 3. Классификация затрат и ее использование в управленческом учете.
- 4. Классификация доходов и ее использование в управленческом учете.
- 5. Внутрихозяйственные расчеты и их роль в организации управлен¬ческого учета.
- 6. Организация управленческого учета по местам возникновения за-трат и центрам ответственности.
- 7. Система бюджетирования и внутрихозяйственная отчетность.
- 8. Разработка системы затрат.
- 9. Основные принципы, методы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
- 10. Методика распределения косвенных расходов.
- 11. Общая схема учета затрат.
- 12. Классификация управленческих решений. Принятие решений по ценообразованию и инвестиционным проектам.
- 13. Организация управленческого учета по системе «стандарт-кост».
- 14. Организация управленческого учета по системе «директ-костинг».

- 15. Использование данных управленческого учета для принятия управ¬ленческих решений.
- 16. Линейная и нелинейная зависимости между затратами и объемом производства.
- 17. Сущность затрат, издержек, расходов и себестоимости.
- 18. Оперативный и финансовый бюджеты.
- 19. Нормы производственных затрат, изменение норм, нормативные методы.
- 20. Сравнительный анализ и предпосылки выделения управленческого учета из общей систе¬мы бухгалтерского учета.
- 21. Определение отклонений фактических затрат от установленных норм по прямым затратам.
- 22. Анализ поведения затрат.
- 23. Основные функции бюджета. Фиксированные и гибкие бюд-жеты.
- 24. Влияние величины налога на прибыль на инвестиционные ретшения.
- 25. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
- 26. Сущность инвестиционных решений, их влияние на будущие за-траты и доходы предприятия.
- 27. Построение системы внутреннего контроля. Бухгалтерский и ад¬министративный контроль.
- 28. Организация учета по центрам ответственности. Виды центров ответственности.
- 29. Выбор показателей для оценки эффективности дея-тельности различных центров ответственности.
- 30. Анализ и принятие решений в области ценообразования. Методы установления цен на основе затрат предприятия.
- 31. Сущность релевантного подхода в управлении.
- 32. Релевантный подход в принятии специального заказа или отка-за от него.
- 33. Влияние управленческого учета на экономику организации.
- 34. Попередельный метод калькулирования.
- 35. Особенности организации управленческого учета в кинопроизводстве.
- 36. Особенности организации управленческого учета в организациях, занимающихся внешнеэкономической деятельностью
- 37. Самостоятельная тема, предварительно согласованная с преподавателем

## 6.4. Балльно-рейтинговая система

Оценка успеваемости с применением балльно-рейтинговой системы заключается в накоплении обучающимися баллов за активное, своевременное и качественное участие в определенных видах учебной деятельности и выполнение учебных заданий в ходе освоения дисциплины.

Конкретные виды оцениваемой деятельности	Количество баллов за 1 факт (точку) фактов (точе контроля		Баллы (максимум)	
Обязательная	аудиторная работа			
Практикум (деловая игра)	2	1	2	
Практикум (решение задач)	1	6	6	
Посещение занятий	1	32	32	
Активная работа на занятии (вопросы для обсуждения)	1	16	16	
Обязательная самостоятельная работа				
Выполнение контрольной работы (реферата)	14	1	14	
Дополнительная аудиторная и самостоятельная работа (премиальные баллы)				
Выступление на конференции по тематике дисциплины	10	2	20	
ИТОГО в рамках текущего контроля	70 баллов			
ИТОГО в рамках промежуточной аттестации	30 баллов			
ВСЕГО по дисциплине за семестр	100 баллов			

Итоговая оценка по дисциплине выставляется на основе накопленных баллов в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации в соответствии с таблицей:

## Система оценивания результатов обучения по дисциплине

Шкала по БРС	Отметка о зачете Оценка за экзаме зачет с оценкой		
85 – 100		отлично	
70 – 84	зачтено	хорошо	
56 – 69		удовлетворительно	
0 – 55	не зачтено	неудовлетворительно	

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## 7.1. Литература

- 1. Основы бюджетирования [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Н. И. Евменова [и др.], 2014. 96 с.
  - http://books.gukit.ru/pdf/2013 1/000256.pdf
- 2. Управленческий учет в сфере услуг: учебное пособие для вузов: рекомендовано методсоветом по направлению / Н. А. Бреславцева, Т. Д. Попова, Е. В. Колесникова. Ростов н/Д: Феникс, 2015.
  - https://www.gukit.ru/lib/catalog
- 3. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет [Текст] : учебник / Н.П. Кондраков. М. : Проспект, 2009. 448 с. : https://www.gukit.ru/lib/catalog
- 4. Сокольская, М.Ю. Учет труда и заработной платы в кинопроизводственной организации [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для вузов / М. Ю. Сокольская, 2015. 141 c. http://books.gukit.ru/pdf/2013\_1/000339.pdf http://books.gukit.ru/pdf/2013\_1/000339.pdf

## 7.2. Интернет-ресурсы

1. Портал корпоративного менеджмента https://www.cfin.ru/

## 7.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Microsoft Office

#### 7.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог библиотеки СПбГИКиТ. https://www.gukit.ru/lib/catalog Справочная правовая система КонсультантПлюс.

#### 7.5. Материально-техническое обеспечение

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория	Рабочее место преподавателя, оборудованное компьютером и мультимедийным проектором. Рабочие места обучающихся. Доска (интерактивная доска) и/или экран.
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Рабочие места обучающихся оборудованные компьютерами с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду института.

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОСВОЕНИЯ ЛИСПИПЛИНЫ

Методические рекомендации для преподавателя представляют собой комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющих преподавателю оптимальным образом организовать преподавание данной дисциплины.

Данный комплекс состоит из рекомендаций по проведению лекций, практических занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Цель лекционного занятий состоит в рассмотрении практических вопросов по дисциплине. В состав лекционного курса включаются:

- конспекты лекций, разработанные в соответствии с рабочей программой по данной дисциплине;
- списки учебной литературы, рекомендуемой студентам в качестве основной и дополнительной по темам лекций, приведенной в УМК;
- -тесты и задания по отдельным темам лекций для самоконтроля студентов.

Цель практических занятий – развитие самостоятельности учащихся и приобретение навыков в области оценки бизнеса.

Практические занятия по данной дисциплине проводятся в форме самостоятельного решения задач, что способствует углубленному изучению наиболее сложных проблем в области управленческого учета.

В состав практических занятий включаются:

- методика проведения практических занятий, которая состоит из плана проведения практического занятия, объема аудиторных часов, отводимых для освоения материалов по каждой теме;
- краткие методические и практические материалы по каждой теме, позволяющие студенту более глубоко ознакомиться с сущностью обсуждаемых вопросов;
- вопросы, выносимые на обсуждение и список литературы, необходимый для целенаправленной работы студента;
- задачи для совместного и самостоятельного решения по рассматриваемой теме.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации включают:

- тесты, позволяющие определить освоение отдельных тем учебной программы;
- контрольные вопросы по каждой теме учебной программы и по всему курсу.

Методические рекомендации по изучению дисциплины представляют собой комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющих студенту оптимальным образом организовать процесс обучения.

Студенту необходимо рационально распределить время, отведенное на самостоятельную работу, направленное на изучение дисциплины.

Самостоятельная работа направлена:

- на подготовку к лекциям, которая включает изучение лекций по соответствующей теме, а также использование литературы, приведенной в УМК;
  - подготовка контрольной работы;
- подготовку к зачету с оценкой по вопросам, приведенным в данной рабочей программе.

Студент для получения зачета с оценкой по данной дисциплине должен:

- написать контрольную работу;
- при необходимости ответить на дополнительные вопросы.