

# Министерство культуры Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

## «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ КИНО И ТЕЛЕВИДЕНИЯ»



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Е. В. САЗОНОВА  
врио ректора

Сертификат: 00f1233eba3405dd3da37c46e08d7ca920

Основание: УТВЕРЖДАЮ

Дата утверждения: 21 июня 2023 г.

### Рабочая программа дисциплины

## «Производственный менеджмент в кинематографии»

Наименование ОПОП: Кинопроизводство  
Направление подготовки: 50.03.01 Искусства и гуманитарные науки  
Форма обучения: очная  
Факультет: медиатехнологий  
Кафедра: проектной деятельности в медиаиндустрии  
Общая трудоемкость дисциплины составляет 351 астроном. час. / 13 зач.ед.  
в том числе: контактная работа: 116,7 час.  
самостоятельная работа: 234,3 час.

Вид(ы) текущего контроля	Семестр (курс)
активная работа на занятии (дискуссия, практикум)	5,6,7
доклад	5,6,7
посещение лекций	5,6,7
тестирование	5,6,7
Вид(ы) промежуточной аттестации, курсовые работы/проекты	Семестр (курс)
зачет	5
зачет с оценкой	6
экзамен	7

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент в кинематографии» составлена:

— в соответствии с требованиями Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования — Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 50.03.01 Искусства и гуманитарные науки (приказ Минобрнауки России от 08.06.2017 г. № 532)

— на основании учебного плана и карты компетенций основной профессиональной образовательной программы «Кинопроизводство» по направлению подготовки 50.03.01 Искусства и гуманитарные науки

**Составитель(и):**

Ю.А. Елисеева, доцент кафедры проектной деятельности в медиаиндустрии, к.э.н.

**Рецензент(ы):**

Е.Ю. Колобова, доцент, к.э.н.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры проектной деятельности в медиаиндустрии

Рабочая программа дисциплины одобрена Советом факультета медиатехнологий

**СОГЛАСОВАНО**

Руководитель ОПОП

О.А. Чеснова

Начальник УМУ

С.Л. Филипенкова

**УКАЗАННАЯ ЛИТЕРАТУРА ИМЕЕТСЯ В НАЛИЧИИ В БИБЛИОТЕКЕ ИНСТИТУТА ИЛИ ЭБС**

Заведующий библиотекой Н.Н. Никитина

# 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## 1.1. Цели и задачи дисциплины

### Цель(и) дисциплины:

формирование у студентов системного представления об управлении операционной деятельностью предприятия (организации) и обучение основам производственного менеджмента в кинематографии.

### Задачи дисциплины:

- дать теоретические знания в области производственного менеджмента.
- ознакомить с методами рациональной организации производственных процессов в кинематографии.
- научить основам построения производственной структуры предприятий кинематографии.
- научить оценивать последствия тактических и оперативных решений на кинопроизводстве.

## 1.2. Место и роль дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина основывается на знаниях и умениях, приобретенных в ходе изучения предшествующих дисциплин/прохождения практик и взаимосвязана с параллельно изучаемыми дисциплинами:

Организационно-управленческая практика

Стратегический менеджмент

Управление проектами в кинематографии и телевидении

Основы менеджмента

Психология и педагогика

Введение в направление

Конфликтология

Ознакомительная практика

Основы экономики

Социология

Право в киноиндустрии

Основы фильмопроизводства: техника и технология

Освоение дисциплины необходимо как предшествующее для дисциплин и/или практик:

Бухгалтерский учет и налогообложение в кино- и телепроизводстве

Логистика в киноиндустрии

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Преддипломная практика

Управление персоналом

## 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

### Универсальные компетенции

УК-1 — Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.

УК-1.3 — Формулирует и аргументирует выводы на основе критического анализа и синтеза полученной информации, использует их для решения поставленных задач.

**Знает:** закономерности функционирования производственных систем в кинематографии

**Умеет:** выявлять проблемы управленческого характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности

**Владеет:** теоретическими основами современных интегрированных концепций производственного менеджмента

### Профессиональные компетенции

#### *Вид деятельности: организационно-управленческий.*

ПК-1 — Способен планировать, бюджетировать и управлять кинопроизводственными процессами.

ПК-1.1 — Планирует кинопроизводственные процессы.

**Знает:** методы организации производственных процессов в кинематографии

**Умеет:** рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические последствия принимаемых решений в производственном менеджменте

**Владеет:** навыками принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления производством в кинематографии

#### *Вид деятельности: организационно-управленческий.*

ПК-2 — Способен формулировать организационно-управленческие задачи для всех департаментов в процессе кинопроизводства.

ПК-2.1 — Осуществляет мониторинг и контроль за реализацией производственных процессов.

**Знает:** систему прогнозирования и планирования деятельности предприятий кинематографии

**Умеет:** оценивать риски и возможные социально-экономических последствия

## 2. СТРУКТУРА, ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В КОМПЕТЕНТНОСТНОМ ФОРМАТЕ

### 2.1. Структура и трудоемкость учебной дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 351 астроном. час. / 13 зач.ед.

в том числе: контактная работа: 116,7 час.

самостоятельная работа: 234,3 час.

Вид(ы) промежуточной аттестации, курсовые работы/проекты	Семестр (курс)
зачет	5
зачет с оценкой	6
экзамен	7

Распределение трудоемкости по периодам обучения:

Семестр	5	6	7	Итого
Лекции	24	12	12	48
Практические	24	24	12	60
Консультации	2	2	2	6
Самостоятельная работа	54	62	82	198
Самостоятельная работа во время сессии	3,7	7,6	25	36,3
<b>Итого</b>	<b>107,7</b>	<b>107,6</b>	<b>133</b>	<b>348,3</b>

## **2.2. Содержание учебной дисциплины**

### **Тема 1. Структура и содержание системы производственного менеджмента**

Объект и предмет изучения, цель и задачи производственного менеджмента. Научные подходы к менеджменту: системный, комплексный, структурный, маркетинговый, функциональный, динамический, воспроизводственный, процессный, нормативный, ситуационный. Производственный менеджмент как особая область науки об управлении организацией (предприятием). Функции производственного менеджмента. Методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента

### **Тема 2. Производство и производственные системы в кинематографии**

Основные понятия, термины и определения. Тенденции развития производственных систем и технологий. Организация производственного процесса. Факторы производства. Технологический процесс. Производственный процесс. Принципы организации производства. Классификация типов производства. Производственный цикл. Оценка уровня организации производства

### **Тема 3. Предприятие как объект производственного менеджмента**

Производственная структура предприятия. Организационная структура предприятия. Понятие субъекта и объекта производственного менеджмента. Предприятие как объект производственного менеджмента. Влияние переменных факторов на предприятие. Структуры управления предприятием и их разновидности. Логическая последовательность процесса управления и его стадии

### **Тема 4. Организация производственной инфраструктуры**

Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства. Организация инструментального обеспечения производства. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Организация транспортного обеспечения производства. Организация материально-технического снабжения

### **Тема 5. Управленческие решения в производственном менеджменте**

Виды управленческих решений. Целевые установки производственного менеджмента. Характеристика решений в производственном менеджменте. Оценка и выбор управленческих решений. Стратегические и тактические решения в производственного менеджмента.

### **Тема 6. Производственное планирование и научная организация труда**

Оперативно-календарное планирование Тактика краткосрочного планирования. Графики (диаграммы) Ганта, Методы составления расписаний, приоритеты, правило Джонсона. Поточное производство. Типы и особенности поточных линий. Научная организация труда и ее роль в организации управления производством. Организация и обслуживание рабочих мест. Производительность и оплата труда. Система ротации персонала

### **Тема 7. Производственная программа и производственная мощность**

Понятие производственной мощности предприятия. Измерители производственной мощности. Виды производственной мощности. Факторы, оказывающие влияние на производственную мощность. Порядок определения производственной мощности производственных единиц предприятия. Особенности расчета производственной мощности разных типов производств. Методика расчета производственной мощности оборудования периодического действия. Понятие производственной программы и значение ее разработки. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы. Оптимизация производственной программы. Анализ критической точки. Производственная мощность. Стратегии текущего планирования

### **Тема 8. Управление качеством производственных процессов в кинематографии**

Понятие качества, значение повышения качества. Сущность и значение стандартизации и

сертификации. Международные организации по стандартизации и качеству продукции. Требования к системам качества, содержащиеся в стандартах ИСО серии 9000. Структура службы качества, построенная в соответствии со стандартами ISO. Структурирование функции качества. Методы, используемые в текущем управлении качеством

#### **Тема 9. Организация, производительность и оплата труда**

Понятие и значение научной организации труда. Организация и обслуживание рабочих мест. Основные элементы оснащения рабочего места. Нормирование труда, его сущность и значение для улучшения организации труда. Система обслуживания рабочих мест. Про-изводительность труда и ее показатели. Факторы и резервы роста производительности труда. Заработная плата, ее виды, формы и системы.

#### **Тема 10. Основы логистики**

Понятие логистики. Логистическая система и ее составляющие. Понятие материального и информационного потоков. Логистика производственных процессов. Логистика запасов. Логистика складирования. Логистика сбыта. Транспортная логистика.

#### **Тема 11. Управление рисками в кинематографии на основе результатов анализа производственных процессов**

Понятие риска. Классификация рисков. Задачи и этапы и функции анализа рисков. Критерии количественной оценки целесообразности принятия решения в условиях риска. Выявление области и оценка степени риска. Методы идентификации и управления рисками.

#### **Тема 12. Стратегия обслуживания производства**

Принципы рационального размещения подразделений предприятия. Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства. Организация инструментального обеспечения производства. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод.

### 3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ ПО ТЕМАМ И ВИДАМ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

№ п/п	Наименование раздела, (отдельной темы)	Лекции	Лекции с использованием ДОТ	Лабораторные работы	Практические занятия	Практические с использованием ДОТ	Индивидуальные занятия	Итого
1	Структура и содержание системы производственного менеджмента	6	0	0	6	0	0	12
2	Производство и производственные системы в кинематографии	6	0	0	6	0	0	12
3	Предприятие как объект производственного менеджмента	6	0	0	6	0	0	12
4	Организация производственной инфраструктуры	6	0	0	6	0	0	12
5	Управленческие решения в производственном менеджменте	3	0	0	6	0	0	9
6	Производственное планирование и научная организация труда	3	0	0	6	0	0	9
7	Производственная программа и производственная мощность	3	0	0	6	0	0	9
8	Управление качеством производственных процессов в кинематографии	3	0	0	6	0	0	9
9	Организация, производительность и оплата труда	3	0	0	3	0	0	6
10	Основы логистики	3	0	0	3	0	0	6
11	Управление рисками в кинематографии на основе результатов анализа производственных процессов	3	0	0	3	0	0	6
12	Стратегия обслуживания производства	3	0	0	3	0	0	6
	<b>ВСЕГО</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>108</b>

### 4. ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ

Лабораторные занятия по дисциплине «Производственный менеджмент в кинематографии» в соответствии с учебным планом не предусмотрены.

## 5. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ (СЕМИНАРЫ)

№ п/п	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	Тема: «Структура и содержание системы производственного менеджмента».	6
2	Тема: «Производство и производственные системы в кинематографии».	6
3	Тема: «Предприятие как объект производственного менеджмента».	6
4	Тема: «Организация производственной инфраструктуры ».	6
5	Тема: «Управленческие решения в производственном менеджменте».	6
6	Тема: «Производственное планирование и научная организация труда».	6
7	Тема: «Производственная программа и производственная мощность ».	6
8	Тема: «Управление качеством производственных процессов в кинематографии».	6
9	Тема: «Организация, производительность и оплата труда».	3
10	Тема: «Основы логистики».	3
11	Тема: «Управление рисками в кинематографии на основе результатов анализа производственных процессов».	3
12	Тема: «Стратегия обслуживания производства».	3

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценивание результатов обучения по дисциплине осуществляется в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации с использованием балльно-рейтинговой системы.

Оценочные средства в полном объеме представлены в Фонде оценочных средств по дисциплине «Производственный менеджмент в кинематографии».

Предусмотрены следующие формы и процедуры текущего контроля и промежуточной аттестации:

<b>Вид(ы) текущего контроля</b>	<b>Семестр (курс)</b>
активная работа на занятии (дискуссия, практикум)	5,6,7
доклад	5,6,7
посещение лекций	5,6,7
тестирование	5,6,7
<b>Вид(ы) промежуточной аттестации, курсовые работы/проекты</b>	<b>Семестр (курс)</b>
экзамен	7
зачет с оценкой	6
зачет	5

### 6.1. Оценочные средства для входного контроля (при наличии)

Входной контроль отсутствует.



## **6.2. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости**

Вопросы для дискуссии:

Тема 1. Структура и содержание системы производственного менеджмента

1. Научные подходы к производственному менеджменту
2. Функции производственного менеджмента.
3. Методы производственного менеджмента.
4. Принципы производственного менеджмента.

Тема 2. Производство и производственные системы в кинематографии

1. Организация производственного процесса.
2. Факторы производства.
3. Технологический процесс.
4. Производственный процесс.
5. Принципы организации производства. Классификация типов производства.
6. Производственный цикл.
7. Оценка уровня организации производства.

Тема 3. Предприятие как объект производственного менеджмента

1. Производственная структура предприятия.
2. Организационная структура предприятия.
3. Субъект и объект производственного менеджмента.
4. Предприятие как объект производственного менеджмента.
5. Влияние переменных факторов. на предприятие.
6. Структуры управления предприятием и их разновидности.

Тема 4. Организация производственной инфраструктуры

1. Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования.
2. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства.
3. Организация инструментального обеспечения производства.
4. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии.
5. Организация транспортного обеспечения производства.
6. Организация материально-технического снабжения.

Тема 5. Управленческие решения в производственном менеджменте

1. Виды управленческих решений.
2. Целевые установки производственного менеджмента.
3. Характеристика решений в производственном менеджменте.
4. Оценка и выбор управленческих решений.
5. Стратегические и тактические решения в производственного менеджмента.

Тема 6. Производственное планирование.

1. Оперативно-календарное планирование
2. Тактика краткосрочного планирования.
3. Графики (диаграммы) Ганта,
4. Методы составления расписаний, приоритеты, правило Джонсона.
5. Система ротации персонала.

Тема 7. Производственная программа и производственная мощность

1. Производственная мощность предприятия и ее измерители.
2. Виды производственной мощности. Факторы, оказывающие влияние на производственную мощность.

3. Порядок определения производственной мощности производственных единиц предприятия.
4. Методика расчета производственной мощности оборудования периодического действия.
5. Производственная программа, основные разделы и показатели .
6. Оптимизация производственной программы.
7. Анализ критической точки.
8. Производственная мощность.
9. Стратегии текущего планирования

#### Тема 8. Управление качеством производственных процессов в кинематографии

1. Понятие качества, значение повышения качества.
2. Сущность и значение стандартизации и сертификации.
3. Международные организации по стандартизации и качеству продукции.
4. Требования к системам качества, содержащиеся в стандартах ИСО серии 9000.
5. Структура службы качества, построенная в соответствии со стандартами ISO.
6. Структурирование функции качества.
7. Методы, используемые в текущем управлении качеством

#### Тема 9. Организация, производительность и оплата труда

1. Понятие и значение научной организации труда.
2. Организация и обслуживание рабочих мест.
3. Основные элементы оснащения рабочего места.
4. Нормирование труда, его сущность и значение для улучшения организации труда.
5. Система обслуживания рабочих мест.
6. Производительность труда и ее показатели и факторы и резервы роста производительности труда.
7. Заработная плата, ее виды, формы и системы.

#### Тема 10. Основы логистики

1. Понятие логистики, логистическая система и ее составляющие.
2. Понятие материального и информационного потоков.
3. Логистика производственных процессов.
4. Логистика запасов.
5. Логистика складирования.
6. Логистика сбыта.
7. Транспортная логистика.

#### Тема 11. Управление рисками в кинематографии на основе результатов анализа производственных процессов

1. Понятие и классификация рисков.
2. Задачи и этапы и функции анализа рисков.
3. Критерии количественной оценки целесообразности принятия решения в условиях риска.
4. Выявление области и оценка степени риска.
5. Методы идентификации и управления рисками.

#### Тема 12. Стратегия обслуживания производства

1. Принципы рационального размещения подразделений предприятия.
2. Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования.
3. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства.
4. Организация инструментального обеспечения производства.
5. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии.
6. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения.
7. Метод центра гравитации, транспортный метод.

#### Темы докладов (Семестр 5):

1. Основы разработки производственной программы.
2. Методы составления производственной программы (уровневое и ситуационное).
3. Показатели плана производства
4. Производственная мощность предприятия: сущность, измерение, исходные данные, порядок расчета
5. Общие положения о планировании экономических ресурсов
6. Порядок планируемой потребности ресурсов
7. Потребность в производственных площадях
8. Планирование капитальных вложений: структура проектов, виды капитальных вложений,
9. Потребность в материальных ресурсах на НИОКР.
10. Потребность в материальных ресурсах на ремонтно-эксплуатационные нужды
11. Задачи и этапы материально-технического обеспечения (МТО) производства
12. Определение потребности в материальных ресурсах на основе расходования.
13. Нормативная база и этапы МТО
14. Нормирование и норматив оборотных средств.
15. Производственные запасы и норма запаса
16. Норматив производственных запасов и его элементы. Расчёт среднего запаса
17. Баланс материального обеспечения
18. Оперативный учет и контроль производства
19. Составление плана материально-технического обеспечения.
20. Цели, задачи и содержание планирования издержек

#### Темы докладов (Семестр 6)

1. Общие положения о планировании потребности персонала предприятия.
2. Планирование фонда заработной платы.
3. Детализированный и рыночный методы оценки и оплаты труда.
4. Планирование условий и интенсивности труда.
5. Планирование сметы затрат на производство
6. Сущность, задачи, значение, принципы и виды финансового планирования
7. Планирование финансовых результатов и методы планирования прибыли
8. Бюджетирование: функции, задачи, составные части, этапы
9. Организация службы планирования на предприятии.
10. Оценка эффективности планирования.
11. Организация процесса внутрихозяйственного планирования
12. Использование программного обеспечения в практике внутрихозяйственного планирования
13. Планирование обеспечения конкурентоспособности продукции
14. Планирование развития трудового потенциала
15. Разработка портфеля инвестиционных проектов развития предприятия
16. Сущность, особенности и задачи бизнес-планирования.
17. Задачи и содержание планирования труда и потребности в персонале
18. Планирование производительности труда
19. Расчет плановой трудоемкости производственной программы
20. Планирование потребности персонала предприятия
21. Планирование соотношения темпов роста производительности труда и средней заработной платы
22. Планирование снижения себестоимости
23. Планирование и регулирование рыночных цен
24. Цели, задачи и содержание финансового планирования

25. Планирование прибыли предприятия
26. Планирование рентабельности производства
27. Составление баланса доходов и расходов
28. Внутрихозяйственное бюджетирование
29. Задачи и содержание внутрипроизводственного планирования
30. Виды и системы оперативно-производственного планирования

#### Темы докладов (Семестр 7)

1. Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования.
2. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства.
3. Организация инструментального обеспечения производства.
4. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования.
5. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транс-портный метод.
6. Виды стратегий обслуживания производства
7. Понятие материального и информационного потоков и методика их расчета.
8. Логистика производственных процессов.
9. Логистика запасов в производственном менеджменте
10. Логистика складирования.
11. Логистика сбыта и ее характеристики.
12. Транспортная логистика и ее особенности.
13. Классификация рисков в производственном менеджменте.
14. Задачи и этапы и функции анализа рисков
15. Критерии количественной оценки целесообразности принятия решения в условиях риска.
16. Выявление области и оценка степени риска.
17. Методы идентификации риска.
18. Методы управления рисками
19. Логистическая система и ее составляющие
20. Понятие материального и информационного потоков.

#### Тестовые задания

##### Вопрос №1

Центральным разделом плана развития предприятия является:

Варианты ответов:

1. производственная программа
2. план развития науки и техники
3. финансовый план
4. план повышения экономической эффективности производства
5. план по труду и кадрам

##### Вопрос №2

К стоимостным показателям производственной программы предприятия относятся:

Варианты ответов:

1. товарная продукция
2. реализованная продукция
3. затраты на 1 рубль товарной продукции
4. валовая продукция
5. стоимость основных фондов

##### Вопрос №3

Планирование — это целенаправленная деятельность хозяйствующих субъектов, которое

предполагает определение:

Варианты ответов:

1. оптимального направления реализации перспективных целей предприятия и их ресурсного обеспечения на основе информации про организационную среду предприятия
2. будущих целей и направлений деятельности предприятия, возможных средств их реализации и ресурсного обеспечения на основе информации об организационной среде предприятия
3. целей предприятия на определенную перспективу, оптимальных способов их реализации и ресурсного обеспечения на основе информации об организационной среде предприятия
4. оптимизации процесса мотивации работников предприятия

Вопрос №4

Форма графического отображения содержания работ и продолжительности выполнения планов и долгосрочных комплексов проектных, плановых, организационных и других видов деятельности предприятия, которая обеспечивает следующую оптимизацию разработанного графика на основе экономико-математических методов и компьютерной техники — это

Варианты ответов:

1. оперативное-календарное планирование деятельности предприятия
2. построение графиков выполнения работ по обновлению продукции
3. сетевое планирование обновления продукции
4. диспетчерское регулирование производства продукции

Вопрос №5

Основными объектами изучения в курсе внутрифирменного планирования выступают:

Варианты ответов:

1. только промышленные предприятия
2. все существующие в нашей стране хозяйствующие субъекты
3. НПО

Практикум

Тема 2. Производство и производственные системы в кинематографии

Задача. Производственную мощность предприятия на начало 2022 года составляла 18000 единиц рекламной продукции для кинотеатральной сети.

С 1 июня 2022 года введены 2 дополнительного оборудования, мощностью 1400 единиц каждая.

С 1 июля выбыл 1 агрегат мощностью 400 единиц продукции.

Среднегодовая мощность (2021 года) равна 16400 единиц продукции.

Фактический выпуск продукции за 2022 год равен 15500 единиц.

Определить:

1. Среднегодовую ПМ цеха в 2022 году
2. Прирост ПМ цеха по сравнению с 2021 годом
3. Выходную мощность цеха на 31 дек. 2022г.
4. Коэффициент использования производственной мощности

Тема 3. Предприятие как объект производственного менеджмента

Задача. Предприятие имеет коэффициент маржинального дохода 40% и должно реализовать 30000 единиц полиграфической продукции по цене 50 руб., чтобы быть безубыточным. Необходимо вычислить общие постоянные расходы и переменные затраты на 1 продукции.

### **6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации**

Вопросы к зачету:

1. Функции производственного менеджмента.

2. Методы производственного менеджмента.
3. Принципы производственного менеджмента.
4. Производство и производственные системы в кинематографии
5. Тенденции развития производственных систем и технологий.
6. Организация производственного процесса.
7. Факторы производства.
8. Технологический процесс.
9. Производственный процесс.
10. Принципы организации производства.
11. Классификация типов производства.
12. Производственный цикл.
13. Оценка уровня организации производства.
14. Предприятие как объект производственного менеджмента
15. Производственная структура предприятия.
16. Организационная структура предприятия.
17. Понятие субъекта и объекта производственного менеджмента.
18. Предприятие как объект производственного менеджмента.
19. Влияние переменных факторов. на предприятие.
20. Структуры управления предприятием и их разновидности.
21. Логическая последовательность процесса управления и его стадии.
22. Объект и предмет изучения, цель и задачи производственного менеджмента
23. Формы организации производственных процессов.
24. Принципы организации производства
25. Производственный менеджмент как особая область науки об управлении.

Вопросы к зачету с оценкой:

1. Основы разработки производственной программы
2. Методы составления производственной программы
3. Показатели плана производства
4. Производственная мощность предприятия: сущность, измерение, исходные данные, поряд-док расчета
5. Общие положения о планировании экономических ресурсов
6. Порядок планируемой потребности ресурсов
7. Потребность в производственных площадях
8. Планирование капитальных вложений: структура проектов, виды капитальных вложений,
9. Определение потребности в материальных ресурсах на основе расходования.
10. Нормирование и норматив оборотных средств.
11. Производственные запасы и норма запаса (переходящий запас)
12. Составление плана материально-технического обеспечения.
13. Общие положения о планировании потребности персонала предприятия.
14. Детализированный и рыночный методы оценки и оплаты труда.
15. Расчет плановой трудоемкости производственной программы
16. Расчет баланса рабочего времени
17. Определение потребности персонала предприятия
18. Определение соотношения темпов роста производительности труда и средней заработной платы
19. Методы снижения себестоимости
20. Расчет и распределение прибыли предприятия
21. Оперативно-календарное планирование
22. Тактика краткосрочного планирования.
23. Графики (диаграммы) Ганта.
24. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы.
25. Оптимизация производственной программы.

## Вопросы к экзамену

1. Сущность и функции производственного менеджмента.
2. Производственный процесс и его структура.
3. Классификация производственных процессов.
4. Принципы рациональной организации производственного процесса.
5. Производственный цикл: понятие, структура.
6. Расчет и анализ производственного цикла. Пути и эффективность сокращения производственного цикла.
7. Производственная структура предприятия и ее элементы.
8. Принципы рационального размещения подразделений предприятия.
9. Формы специализации подразделений предприятия.
10. Организационные типы производства: понятие, факторы и показатели, характеристика.
11. Методы организации производства: понятие, разновидности, характеристика.
12. Не поточные формы организации производственного процесса.
13. Организация поточного производства. Организация автоматизированного производства.
14. Формы организации производственных процессов.
15. Задачи и основные показатели организации труда.
16. Принципы организации труда. Формы организации труда.
17. Требования организации труда к техническим характеристикам машин и оборудования.
18. Организация труда и разделение функций в системе "человек- машина".
19. Организация рабочих мест.
20. Сущность и задачи нормирования труда.
21. Технические средства и методы изучения затрат рабочего времени
22. Качество продукции и его показатели.
23. Системы качества.
24. Сертификация продукции и систем качества.
25. Серия международных стандартов по сертификации.
26. Организация контроля качества продукции на предприятии.
27. Система контроля качества на предприятии.
28. Виды контроля качества продукции.
29. Анализ качества продукции.
30. Состав и задачи инфраструктуры предприятий.
31. Состав и задачи служб производственной инфраструктуры предприятия.
32. Тенденции развития производственной инфраструктуры.
33. Методы снижения себестоимости
34. Расчет и распределение прибыли предприятия
35. Понятие субъекта и объекта производственного менеджмента.
36. Предприятие как объект производственного менеджмента.
37. Влияние переменных факторов на предприятие.
38. Структуры управления предприятием и их разновидности
39. Принципы организации производства.
40. Классификация типов производства

#### 6.4. Балльно-рейтинговая система

Оценка успеваемости с применением балльно-рейтинговой системы заключается в накоплении обучающимися баллов за активное, своевременное и качественное участие в определенных видах учебной деятельности и выполнение учебных заданий в ходе освоения дисциплины.

Конкретные виды оцениваемой деятельности	Количество баллов за 1 факт (точку) контроля	Количество фактов (точек) контроля	Баллы (максимум)
<b>Семестр 5</b>			
Обязательная аудиторная работа			
Активная работа на занятии (дискуссия, практикум)	2	16	32
Посещение лекций	1	16	16
Обязательная самостоятельная работа			
Тестирование	12	1	12
Доклад	10	1	10
ИТОГО в рамках текущего контроля	70 баллов		
ИТОГО в рамках промежуточной аттестации	30 баллов		
ВСЕГО по дисциплине за семестр	100 баллов		
<b>Семестр 6</b>			
Обязательная аудиторная работа			
Активная работа на занятии (дискуссия, практикум)	2	16	32
Посещение лекций	2	8	16
Обязательная самостоятельная работа			
Тестирование	12	1	12
Доклад	10	1	10
ИТОГО в рамках текущего контроля	70 баллов		
ИТОГО в рамках промежуточной аттестации	30 баллов		
ВСЕГО по дисциплине за семестр	100 баллов		
<b>Семестр 7</b>			
Обязательная аудиторная работа			
Активная работа на занятии (дискуссия, практикум)	4	8	32
Посещение лекций	2	8	16
Обязательная самостоятельная работа			
Тестирование	12	1	12
Доклад	10	1	10



ИТОГО в рамках текущего контроля	70 баллов
ИТОГО в рамках промежуточной аттестации	30 баллов
ВСЕГО по дисциплине за семестр	100 баллов

Итоговая оценка по дисциплине выставляется на основе накопленных баллов в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации в соответствии с таблицей:

**Система оценивания результатов обучения по дисциплине**

<b>Шкала по БРС</b>	<b>Отметка о зачете</b>	<b>Оценка за экзамен, зачет с оценкой</b>
85 – 100	зачтено	отлично
70 – 84		хорошо
56 – 69		удовлетворительно
0 – 55	не зачтено	неудовлетворительно

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### **7.1. Литература**

1. Игнатъева, Е. Л. Экономика культуры [Текст] : учебное пособие для вузов : рекомендовано методсоветом по направлению / Е. Л. Игнатъева ; Рос. ун-т театрального искусства - ГИТИС. - 4-е изд., изм. и доп. - М. : ГИТИС, 2013. - 384 с.
2. Тульчинский, Г.Л. Менеджмент в сфере культуры [Электронный ресурс] : учеб. Пособие / Тульчинский Григорий Львович. – Москва : Планета музыки, 2013. – 544 с.  
<https://reader.lanbook.com/book/13880#1>

### **7.2. Интернет-ресурсы**

- 1.

### **7.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение**

Использование лицензионного программного обеспечения по дисциплине «Производственный менеджмент в кинематографии» не предусмотрено.

### **7.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Электронный каталог библиотеки СПбГИКиТ. <https://www.gukit.ru/lib/catalog>

### **7.5. Материально-техническое обеспечение**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>	<b>Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
Учебная аудитория	Рабочее место преподавателя, оборудованное компьютером и мультимедийным проектором. Рабочие места обучающихся. Доска (интерактивная доска) и/или экран.
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Рабочие места обучающихся оборудованные компьютерами с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду института.

## **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Методические рекомендации по изучению дисциплины представляют собой комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющих студенту оптимальным образом организовать процесс обучения.

Студенту необходимо рационально распределить время, отведенное на самостоятельную работу, направленное на изучение дисциплины.

Самостоятельная работа направлена:

- на подготовку к лекциям, которая включает изучение лекций по соответствующей теме, а также использование литературы, приведенной в УМК;
- подготовку к тестам по соответствующим пройденным темам;
- подготовку к дискуссии и написание доклада;
- подготовку к зачету, зачету с оценкой, экзамену по вопросам, приведенным в данной рабочей программе.

Студент для получения зачета, зачета с оценкой, экзамена по данной дисциплине должен:

- написать контрольные тесты на минимальное количество баллов;
- при необходимости ответить на дополнительные вопросы.